به نام خدا

دانشکده پیراپزشکی

نام درس: مدیریت در اتاق عمل	**تعداد واحد: ۲ – نظری**
مقطع : کارشناسی اتاق عمل	**مدت زمان ارائه درس:** ۲ ساعت (۱۷ هفته)
پیش نیاز یا همزمان: ندارد	
مدرس : علیرضا شفیعی	

عناوین کلی این درس شامل موارد زیر می باشد:

- مدیریت بیمارستانی سازماندهی و برنامه ریزی در اتاق عمل
- مدیریت زمان و مدیریت محیط در اتاق عمل
- مدیریت نیروی انسانی در اتاق عمل
- برنامه زمانبندی در اتاق عمل
- رزرو لیست جراحی در اتاق عمل
- مدیریت اثر بخش در اتاق عمل
- مدیریت تجهیزات و بودجه بندی در اتاق عمل (مفهوم اعتبار بخشی)
- مدیریت تغییر (تئوری های تغییر در اتاق عمل)
- مدیریت تعارض(نحوه رفع تعارضات در اتاق عمل، نحوه مدیریت پرسنل مشکل دار)
- مدیریت کیفیت در اتاق عمل (مفهوم کیفیت و ارتقاء کیفیت در اتاق عمل)
- تعامل و رهبری ، ارتباطات (ارتباطات موثر در اتاق عمل)
- مدیریت در بحران
- مدیریت خطر
- مدیریت ایمنی در اتاق عمل
- ارزیابی عملکرد حرفه ای در اتاق عمل

اهداف رفتاری:

۱. تاریخچه مدیریت را بیان نموده و با تعاریف مختلف مدیریت از دیدگاه صاحبنظران آشنا باشد.

۲. مکاتب اصلی مدیریت(کلاسیک – نئوکلاسیک – و نظریه نوین) را نام برده ودیدگاه آن مکاتب را تو ضیح دهد.

۳. فرآیند مدیریت و ارکان آن را با استفاده از نگرش سیستمیک توضیح دهد.

۴. مدیریت را از دیدگاه جهان بینی توحیدی توضیح دهد واصول ومبانی مدیریت اسلامی را توضیح داده ولزوم آن را در پرستاری بیان کند.

۵. اصول و وظایف مدیریت را توضیح دهد.

۶. فرآیند برنامه‌ریزی را تعریف کرده و اصول و مراحل آن را نام ببرد.

۷. سازماندهی و فرآیند آن را تعریف کند. و قدمهای ضروری برای سازماندهی را توصیف نماید.

۸. نمودار تشکیلاتی سازمان‌های درمانی و سطوح مدیریتی پرستاری را نمایش دهد.

۹. چگونگی تامین نیروی انسانی مورد نیاز اتاق‌های عمل را توضیح دهد.

۱۰. روشهای بهسازی نیروی انسانی و آموزش‌های ضمن خدمت را توضیح دهد.

۱۱. هماهنگی راتعریف نموده و ا صول و استراتژیهای هماهنگی را توضیح دهد.

۱۲. ارتبا طات در مدیریت را تعریف نموده وانواع واصول آنرا توضیح دهد.

۱۳. فرآیند هدایت و رهبری را تعریف کرده شیوه‌های متفاوت آن را توضیح دهد.

۱۴. عوامل موثر در هدایت و رهبری را نام برده و شیوه‌های متفاوت آن را توضیح دهد.

۱۵. کنترل و نظارت و ارزشیابی را تعریف کند و انواع آن را توضیح دهد.

۱۶. مفهوم مدیریت زمان را توضیح دهد.

۱۷. انواع بودجه پرستاری را تشریح نماید

۱۸. مدیریت خطر را تعریف نموده واصول آنرا با ذکر مثال در اتاقهای عمل توضیح دهد.

۱۹. اصول مدیریت تغییر را تشریح نماید.

روش آموزش

عمده مباحث این درس با روش سخنرانی و پرسش و پاسخ و با استفاده از ویدئو پروژکتور و کامپیوتر تدریس خواهد شد و برای برخی از مباحث از روش بحث گروهی بهره گرفته خواهد شد. در برخی جلسات با توجه به موضوع معرفی کیس و در خواست از دانشجویان برای بررسی و تحقیق و ارایه راهکار و درمان برای کیس معرفی شده انجام می شود. (PBL) نمایش فیلم جراحی ها برای کمک به فهم بهتر شرایط جراحی به دانشجویان کمک می کند. و استفاده از بستر شبکه های مجازی برای ارتباط بیشتر و در دسترس بودن استاد در صورت ایجاد پرسش برای دانشجویان و همچنین ارایه تکالیف در ایام تعطیلات استفاده می شود.

شرایط اجراء

❖ **امکانات آموزشی بخش**

- کامپیوتر ، ویدئو پروژکتور ، تخته وایت برد و ماژیک

❖ **آموزش دهنده**

- علیرضا شفیعی

منابع:

1- Alan ad Kaye, Chares J. Fox III, Richard D. Urman. Operating Room Leadership and Management(Cambridge Medicine) Hardcover- 2013) ISBN- 13:978-1107017535ISBN-10:110701753X Edition:1

2- HCPro,Barbara Brunt. Evidence- Baced Competency Management for the Operation Room,2th. 2009.Isbn- 13: 978-160141568ISBN-!): 1601461569

۳- صیدی معصومه، زردشت رقیه، مدیریت در اتاق عمل، نشر جامعه نگر.۱۳۹۰.

۴- عباس زاده قنواتی منیر، عابدی تیمور، مدیریت و ایمنی در اتاق عمل. انتشارات دبیزش.۱۳۸۳

۵- الینور جی . سولیوان و گیل گارلند. مدیریت و رهبری علمی در پرستاری، ترجمه اربابی سرجو، عزیز الله. نشر جامعه نگر. ۱۳۹۰.

۶- نانسی ماری. اصول کار در اتاق عمل (جلد اول از تکنیک های کار در اتاق عمل بری و کوهن) ترجمه ساداتی لیلا ، گلچینی احسان و دیگران، نتشارات جامعه نگر.۱۳۹۲.

ارزشیابی

❖ **نحوه ارزشیابی**

- انجام ۵ کوئیز بعد از پایان مباحث عمده ۲۵ درصد نمره
- آزمون پایان ترم ۶۰ درصد نمره
- انجام تکالیف و شرکت فعال در کلاس ۱۵ درصد نمره

❖ **نحوه محاسبه نمره کل**

۲) انجام ۵ کوئیز بعد از پایان مباحث عمده ۵ نمره

۳) آزمون پایان ترم ۱۲ درصد نمره

۴) انجام تکالیف و شرکت فعال در کلاس ۳ درصد نمره

جدول زمانبندی درس تکنولوژی اتاق عمل ارتوپدی و مراقبت های آن

جلسه	سرفصل مطالب	نحوه ارائه	امکانات مورد نیاز	روش ارزشیابی
۱	آشنایی با مکاتب مدیریت و وظایف مدیر	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۲	مدیریت بیمارستانی سازماندهی و برنامه ریزی در اتاق عمل	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۳	مدیریت زمان و مدیریت محیط در اتاق عمل	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۴	مدیریت نیروی انسانی در اتاق عمل	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۵	برنامه زمانبندی در اتاق عمل	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۶	رزرو لیست جراحی در اتاق عمل	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۷	مدیریت اثر بخش در اتاق عمل	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۸	مدیریت تجهیزات و بودجه بندی در اتاق عمل (مفهوم اعتبار بخشی)	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۹	مدیریت تغییر (تئوری های تغییر در اتاق عمل)	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث

۱۰	مـدیریـت تعـارض(نحوه رفع تعارضـــات در اتاق عمل، نحوه مدیریت پرسنل مشکل دار)	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف،شرکت فعال در مباحث
۱۱	مدیریت کیفیت در اتاق عمل (مفهوم کیفیـت و ارتقاء کیفیت در اتاق عمل)	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۱۲	تعـامـل و رهبری ، ارتباطات (ارتباطات موثر در اتاق عمل)	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۱۳	مدیریت در بحران	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۱۴	مدیریت خطر	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۱۵	مدیریت ایمنی در اتاق عمل	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث
۱۶	ارزیـابی عملکرد حرفـه ای در اتاق عمل	روش سخنرانی و پرسش و پاسخ ، روش بحث گروهی	ماژیک و وایت برد، کامپیوتر، ویدئو پروژکتور	آزمون ، تکالیف، شرکت فعال در مباحث